

2024-2027 godina

# PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

**BIKIĆ TRANSPORT D.O.O.**

Travanj, 2025. godine

1. UVOD .....	4
1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA.....	5
2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA.....	7
3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA .....	8
Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika .....	9
Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika .....	9
4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA.....	10
5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA.....	11
6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE.....	12
7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA .....	13
Tablica 3 Manjak likvidnih sredstava.....	13
8. MJERE FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	14
9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOSŁJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO.....	18
10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA .....	22
11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA.....	24
12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI .....	25
13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE.....	27
14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVČU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINACIRANJA... 31	
15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA.....	32
16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAŽBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE .....	33
17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA.....	35
18. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA.....	36

TABLICA 1: DUGOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA .....	9
TABLICA 2: KRATKOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA .....	9
TABLICA 3: MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA.....	13
TABLICA 4: IZRAČUN UČINAKA FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	15
TABLICA 5: POPIS OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA .....	15
TABLICA 6: PRIJEDLOG NAMIRENJA OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA .....	18
TABLICA 7: IZRAČUN MJERA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA NA POSLOVANJE DRUŠTVA.....	21
TABLICA 8: PROJEKCIJA POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 2024. – 2027. ....	23
TABLICA 9: PLANIRANA BILANCA .....	24
TABLICA 10: POPIS TRAŽBINA PREMA SVIM VJEROVNICIMA.....	25
TABLICA 11: VJEROVNICI SKUPINE A .....	25
TABLICA 12: VJEROVNICI SKUPINE B.....	26
TABLICA 13: VJEROVNICI SKUPINE C .....	26
TABLICA 14: VJEROVNICI SKUPINE D .....	26

## **POJMOVNIK**

Dužnik	BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.
EU	Europska Unija
EUR	Euro
MSFI	Međunarodni standardi financijskog izvještavanja
SZ	Stečajni zakon

## 1. UVOD

**BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.** je društvo s ograničenom odgovornošću registrirano za širok spektar djelatnosti, uključujući cestovni prijevoz putnika i tereta, skladištenje robe, trgovinu, turističke usluge, ugostiteljstvo i poljoprivrednu proizvodnju. Osnovna djelatnost društva temelji se na pružanju usluga javnog cestovnog prijevoza putnika i tereta u unutarnjem i međunarodnom prometu, dok dodatne poslovne aktivnosti doprinose diverzifikaciji prihoda i prilagodbi tržišnim uvjetima.

Uslijed tržišnih izazova, povećanih operativnih troškova i akumuliranih financijskih obveza, društvo se suočilo s problemima u održavanju likvidnosti i ispunjavanju dospjelih obveza. Kako bi stabiliziralo financijsko stanje, očuvalo radna mjesta te omogućilo nastavak redovitog poslovanja, društvo je podnijelo zahtjev za pokretanje predstečajnog postupka. Cilj predstečajnog postupka jest provedba nužnih mjera optimizacije, restrukturiranje obveza te prilagodba financijske strukture aktualnim tržišnim uvjetima i izvanrednim okolnostima koje su dovele do financijskih izazova.

Ovaj plan restrukturiranja predviđa reprogramiranje postojećih obveza i optimizaciju poslovnih procesa kako bi se osigurao dugoročni oporavak i održivost poslovanja. Kroz detaljnu analizu postojećeg stanja i predložene mjere, plan ima za cilj omogućiti financijsku stabilizaciju, povećanje operativne efikasnosti i jačanje konkurentske pozicije društva na tržištu.

## 1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA

### **OPĆI PODACI O DUŽNIKU:**

**Naziv društva:** BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.

**OIB:** 38686370586

**Matični broj:** 060319361

**Sjedište:** Imotska 24, 21000 Split

**Godina osnivanja:** društvo je osnovano 29.rujna 2014. godine.

**Temeljni kapital:** 2.660,00 euro

### **OSOBA OVLAŠTENA ZA ZASTUPANJE:**

MIRKO BIKIĆ

OIB: 82718128034

Marina, Pod Dridom 42

- član uprave

- zastupa Društvo pojedinačno i samostalno od 19. veljače 2019.

### **PREDMET POSLOVANJA DUŽNIKA:**

- \* djelatnost javnog cestovnog prijevoza putnika ili tereta u unutarnjem cestovnom prometu
- \* prijevoz putnika u unutarnjem cestovnom prometu
- \* prijevoz za vlastite potrebe
- \* prijevoz tereta u unutarnjem i međunarodnom cestovnom prometu
- \* skladištenje robe
- \* kupnja i prodaja robe
- \* pružanje usluga u trgovini
- \* obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- \* zastupanje inozemnih tvrtki
- \* turističke usluge u ostalim oblicima turističke ponude
- \* turističke usluge u nautičkom turizmu
- \* ostale turističke usluge
- \* turističke usluge koje uključuju športsko-rekreativne ili pustolovne aktivnosti
- \* pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane
- \* pripremanje i usluživanje pića i napitaka
- \* pružanje usluga smještaja

- \* pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i sl.) i opskrba tom hranom (catering)
- \* proizvodnja stočne hrane
- \* integrirana proizvodnja poljoprivrednih proizvoda
- \* ekološka proizvodnja, prerada, uvoz i izvoz ekoloških proizvoda

## 2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

### OPĆI PODACI POVJERENIKA:

**Ime i prezime:** Hrvoje Kraljičković

**Adresa:** Kninski trg 13, Zagreb

**OIB:** 63875916042

Rješenjem o otvaranju predstečajnog postupka od dana 16. listopada 2024. godine za povjerenika u predstečajnom postupku nad dužnikom BIKIĆ TRANSPORT d.o.o. imenovan je Hrvoje Kraljičković iz Zagreba.

Povjerenik je ovlašten za nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, analizu financijskog stanja dužnika te davanje stručnih prijedloga i mišljenja s ciljem uspješnog restrukturiranja i nastavka poslovanja.



### 3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima iz prijedloga za otvaranje predstečajnog postupka, sastoji se od **kratkotrajne** i **dugotrajne** imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan 30. lipnja 2024. godine iznosi **1.049.318,12 EUR**. Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

- **Dugotrajna imovina**

Vrijednost dugotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi **49.778,74 EUR** i u potpunosti se odnosi na slijedeću kategoriju:

- **Alati, pogonski inventar i transportna imovina:** 49.778,74 EUR

Dugotrajna imovina tvrtke predstavlja resurse potrebne za obavljanje djelatnosti dužnika. U dugotrajnu imovinu uključena je transportna imovina koja je nužna za svakodnevne operativne aktivnosti te djelomično non-core imovina. Ovi resursi omogućuju osnovnu funkcionalnost poslovanja, podržavajući kontinuitet aktivnosti i ostvarenje poslovnih ciljeva.

- **Kratkotrajna imovina**

Vrijednost kratkotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi **999.539,38 EUR**, a raspodjela po kategorijama je sljedeća:

- **Potraživanja od kupaca:** 588.004,87 EUR
- **Potraživanja od države i drugih institucija:** 53.177,96 EUR
- **Dani zajmovi, depoziti i slično:** 136.489,55 EUR
- **Ostala financijska imovina:** 205.725,19 EUR
- **Novac u banci i blagajni:** 16.141,81 EUR

Kratkotrajna imovina uključuje sredstva koja se koriste ili pretvaraju u novac unutar jedne godine, što ju čini ključnom za osiguravanje svakodnevne likvidnosti i neometano odvijanje poslovnih aktivnosti. Ova imovina ima važnu ulogu u financijskom upravljanju

poduzeća jer omogućuje podmirenje kratkoročnih obveza, poput isplate plaća, pokrivanja troškova poslovanja i ispunjenja obveza prema dobavljačima.

Pravilno upravljanje kratkotrajnom imovinom ključ je održavanja likvidnosti i stabilnosti poslovanja, što je od posebne važnosti za poduzeće u restrukturiranju.

Podaci o imovini dužnika iskazani su u tablici 1 i tablici 2:

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika

<b>VRIJEDNOST DUGOTRAJNE IMOVINE NA 30.06.2024.</b>		
<b>R.B.</b>	<b>OPIS</b>	<b>EUR</b>
<b>1.</b>	<b>MATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>49.778,74</b>
<i>1.1.</i>	<i>Alati, pogonski inventar i transportna imovina</i>	<i>49.778,74</i>
	<b>UKUPNO:</b>	<b>49.778,74</b>

Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika

<b>VRIJEDNOST KRATKOTRAJNE IMOVINE NA 30.06.2024.</b>		
<b>R.B.</b>	<b>OPIS</b>	<b>EUR</b>
<b>1.</b>	<b>POTRAŽIVANJA</b>	<b>641.182,83</b>
<i>1.1.</i>	<i>Potraživanja od kupaca</i>	<i>588.004,87</i>
<i>1.2.</i>	<i>Potraživanja od države i drugih institucijama</i>	<i>53.177,96</i>
<b>2.</b>	<b>KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA</b>	<b>342.214,74</b>
<i>2.1.</i>	<i>Dani zajmovi, depoziti i slično</i>	<i>136.489,55</i>
<i>2.2.</i>	<i>Ostala financijska imovina</i>	<i>205.725,19</i>
<b>3.</b>	<b>NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>16.141,81</b>
	<b>UKUPNO:</b>	<b>999.539,38</b>

\*Saldo novca u banci i blagajni na dan 16. listopada 2024. godine iznosi 0,00 €

## 4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA

Dužnik je podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka zbog **nemogućnosti podmirivanja dospjelih obveza** i značajnih **poteškoća u održavanju likvidnosti**.

Akumulirani financijski problemi proizlaze iz kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika koji su doveli do smanjenja prihoda, rasta obveza i otežanog poslovanja.

Glavni razlozi koji su doveli do pokretanja predstečajnog postupka uključuju:

1. **Nagomilane dospjele obveze** – Dužnik nije u mogućnosti pravovremeno izvršavati financijske obveze prema dobavljačima i kreditorima, što je rezultiralo blokadom računa i daljnje financijske neodrživosti.
2. **Pad prihoda i smanjena profitabilnost** – Smanjenje obujma poslovanja i otežani uvjeti na tržištu doveli su do pada prihoda, čime je ugrožena sposobnost podmirjenja redovnih troškova poslovanja.
3. **Povećanje troškova poslovanja** – Rast operativnih troškova, uključujući troškove nabave, transporta, energenata i rada, dodatno je opteretio financijsku stabilnost društva.
4. **Otežana naplata potraživanja** – Značajan dio imovine čine potraživanja od kupaca, od kojih su neka postala teško naplativa, što je uzrokovalo dodatne probleme s likvidnošću i onemogućilo normalan tijek poslovanja.
5. **Blokada računa** – S obzirom na postojeće obveze i nedostatak sredstava za njihovo podmirjenje, došlo je do blokade poslovnog računa, što je potvrđeno službenim dokumentima — potvrdom o danima blokade i Očevidnikom o redoslijedu plaćanja, koji su priloženi uz Prijedlog za pokretanje predstečajnog postupka.

S obzirom na navedene okolnosti, predstečajni postupak predstavlja **nužan pravni i financijski okvir** koji će omogućiti provedbu mjera restrukturiranja, postizanje nagodbe s vjerovnicima i očuvanje poslovanja poduzeća. Cilj je stabilizirati financijsko stanje, osigurati održivu likvidnost te omogućiti daljnje poslovanje uz prilagođenu strukturu obveza i racionalizaciju troškova.

## 5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Dužnik trenutno zapošljava tri radnika, koji su ključni za obavljanje redovitih poslovnih aktivnosti. S obzirom na financijsku situaciju i plan restrukturiranja, ne planira povećavati broj zaposlenih u nadolazećem razdoblju. Svi radnici su uključeni u osnovne operativne procese poduzeća te njihova angažiranost osigurava kontinuitet poslovanja.

Prema članku 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na prava radnika, bilo sadašnjih bilo bivših, koja proizlaze iz radnog odnosa. To uključuje, ali nije ograničeno na, pravo na bruto plaću, otpremnine u skladu s važećim zakonodavstvom ili kolektivnim ugovorima, kao i potraživanja koja se odnose na naknadu štete uslijed ozljeda na radu ili profesionalnih bolesti.

Budući da je predstečajni postupak usmjeren na financijsku stabilizaciju i dugoročno održivo poslovanje, zadržavanje postojećeg broja zaposlenih smatra se optimalnim rješenjem koje omogućuje nastavak djelatnosti uz racionalizaciju troškova rada.

## 6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka rezultat je blokade poslovnog računa dužnika, evidentirane u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Ovaj dokument, priložen uz Prijedlog za pokretanje predstečajnog postupka, potvrđuje postojeće financijske poteškoće i nemogućnost pravovremenog podmirenja obveza.

Prema podacima iz Očevidnika, poslovni račun dužnika blokiran je od 25. srpnja 2024. godine. Na dan podnošenja prijedloga, iznos nepodmirenih obveza koji je doveo do blokade računa doseže 30.312,17 EUR. Glavni uzrok blokade proizlazi iz nemogućnosti pravovremenog podmirenja dugovanja prema Poreznoj upravi i financijskim institucijama, što je dovelo do ozbiljne nelikvidnosti.

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka, budući da je suočen s prijetecom nesposobnošću za plaćanje. Ova situacija odražava značajan nesrazmjer između raspoloživih sredstava i dospjelih obveza, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima.

Predstečajni postupak omogućava restrukturiranje financijskih obveza s ciljem sanacije poslovanja i očuvanja likvidnosti. Kroz ovaj postupak, dužnik dobiva priliku izraditi plan restrukturiranja i uskladiti svoje financijske obveze s realnim mogućnostima poslovanja. Time se stvara okvir za dugoročnu stabilizaciju tvrtke, zaštitu interesa vjerovnika i ostalih dionika te osiguravanje kontinuiteta poslovnih aktivnosti.

## 7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Na dan izrade prijedloga Plana restrukturiranja, manjak likvidnih sredstava tvrtke **BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.** iznosi **-19.309,03 EUR**. Ovaj iznos predstavlja razliku između ukupnih dugoročnih i kratkoročnih obveza te raspoložive likvidne kratkotrajne imovine, što ukazuje na financijski disbalans i ograničene mogućnosti podmirenja dospjelih obveza iz tekuće likvidnosti.

**BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.** bavi se **cestovnim prijevozom putnika i tereta, skladištenjem, trgovinom**. Unatoč stabilnom tržištu i potražnji za uslugama koje tvrtka pruža, glavni uzrok trenutnog manjka likvidnosti leži u **nemogućnosti pravovremenog podmirenja obveza prema Poreznoj upravi i financijskim institucijama**, a ne u padu poslovne aktivnosti ili smanjenju potražnje.

Cilj pokretanja **predstečajnog postupka** je osigurati financijsku stabilizaciju kroz **restrukturiranje duga i usklađivanje obveza s realnim financijskim mogućnostima tvrtke**. Predloženim mjerama restrukturiranja omogućit će se smanjenje trenutnog financijskog pritiska, poboljšanje likvidnosti te usmjeravanje financijskih resursa na redovno poslovanje. Time će se postići dugoročna održivost poslovanja, očuvanje solventnosti i nastavak pružanja usluga na tržištu.

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

R.B.	OPIS	EUR
1.	Potraživanja od kupaca	318.004,87
2.	Potraživanja od države i drugih institucijama	53.177,96
3.	Dani zajmovi, depoziti i slično	136.489,55
4.	Ostala financijska imovina	155.725,19
5.	Novac u banci i blagajni	16.141,81
	<b>LIKVIDNA SREDSTVA</b>	<b>679.539,38</b>
1	DUGOROČNE OBVEZE	256.881,68
2	KRA TKOROČNE OBVEZE	441.966,73
	OBVEZE DUŽNIKA	698.848,41
	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>-19.309,03</b>

## 8. MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Glavni cilj predstečajnog postupka je osigurati namirenje vjerovničkih tražbina te uspostaviti dugoročnu financijsku stabilnost dužnika. Taj cilj nastoji se postići provedbom mjera usmjerenih na smanjenje zaduženosti i optimizaciju financijskog položaja društva. Prema Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 5. veljače 2025. godine, ukupne obveze dužnika iznose 88.764,25 EUR, što uključuje dugoročne i kratkoročne financijske obveze.

Kako bi se uspješno proveo predstečajni postupak i osigurala održivost poslovanja, definirane su ključne mjere financijskog restrukturiranja:

1. **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
2. **Financiranje iz vlastitih izvora** - Kako bi se smanjila potreba za dodatnim zaduživanjem, dužnik će u većoj mjeri koristiti vlastita sredstva za financiranje poslovanja. To uključuje poboljšanje naplate potraživanja, optimizaciju operativnih troškova i reinvestiranje dijela prihoda u održavanje stabilnosti poslovanja. Dodatno, planira se pažljivije upravljanje radnim kapitalom kako bi se osiguralo da raspoloživa sredstva budu iskorištena na najefikasniji način. Fokus će biti na održavanju pozitivnog novčanog toka i stvaranju financijske rezerve za podmirenje prioriteta obveza.
3. **Prodaja neoperativne (non-core) imovine društva** - Dužnik će analizirati svoju imovinsku strukturu kako bi identificirao dijelove imovine koji nisu ključni za osnovnu djelatnost poduzeća. Prodajom takve neoperativne (non-core) imovine može se generirati dodatna financijska sredstva koja će biti iskorištena za smanjenje dugova, poboljšanje likvidnosti i financijsku stabilizaciju poslovanja. Ova mjera omogućava poduzeću da se fokusira na osnovne poslovne aktivnosti i eliminira imovinske stavke koje ne doprinose efikasnosti i održivosti poslovanja.
4. **Optimizacija operativnih troškova** – Provođenje detaljne analize fiksnih i varijabilnih troškova kako bi se identificirala područja za uštede, uključujući smanjenje nepotrebnih rashoda, povoljnije ugovaranje usluga i racionalizaciju poslovnih procesa.

5. **Unaprijeđenje naplate potraživanja** – Aktivnije upravljanje potraživanjima kroz strože rokove plaćanja kupaca, uvođenje predujmova ili avansnog plaćanja te korištenje instrumenata osiguranja naplate (npr. zadužnice, mjenice).

Kombinacijom ovih mjera, dužnik će nastojati postići ravnotežu između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će osigurati nastavak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj osiguranje povoljnijeg okvira za poslovanje u budućnosti, smanjenje rizika od insolventnosti te postizanje održivog rasta tvrtke.

Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava

R.B.	OPIS	EUR
1.	Potraživanja od kupaca	318.004,87
2.	Potraživanja od države i drugih institucijama	53.177,96
3.	Ostala potraživanja	136.489,55
4.	Dani zajmovi, depoziti i slično	155.725,19
5.	Novac u banci i blagajni	16.141,81
	<b>BRZO UNOVČIVA SREDSTVA</b>	<b>679.539,38</b>
1	DUGOROČNE OBVEZE	256.881,68
2	KRATKOROČNE OBVEZE	441.966,73
	OBVEZE DUŽNIKA	698.848,41
	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>-19.309,03</b>
1	Financijske mjere restrukturiranja	13.140,15
2	Operativne mjere restrukturiranja	15.700
3	Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti	28.840,15
	<b>LIKVIDNA SREDSTVA NAKON PROVEDENIH MJERA RESTRUKTURIRANJA</b>	<b>9.531,12</b>

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	OTPIS(%)	OTPIS (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	KAMATNA STOPA	MORATORIJ	ROK OTPLATE
GRUPA A	43.800,50	49,34%	30%	13.140,15	30.660,35	4,50%	-	48 mjeseci
GRUPA B	18.296,63	20,61%	-	-	18.296,63	4,50%	-	48 mjeseci
GRUPA C	2.159,39	2,43%	-	-	2.159,39	4,50%	-	48 mjeseci
GRUPA D	24.507,73	27,61%			24.507,73	6,00%	-	21 mjeseci
Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku	<b>88.764,25</b>	<b>100,00%</b>	-	<b>13.140,15</b>	<b>75.624,10</b>	-	-	-



VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	SALDO ZA OTPLATU (EUR)
Osporene tražbine	-	-	-
Ukupno tražbine koje ne sudjeluju u predstečajnom postupku	0,00	0,00%	0,00

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A, skupinu B, skupinu C i skupinu D:

#### 1. Skupina A - Neosigurani vjerovnici

Ova skupina obuhvaća neosigurane vjerovnike čija potraživanja nisu osigurana nikakvim pravima na imovinu dužnika. Potraživanja ovih vjerovnika nastala su uslijed pružanja usluga, isporuke robe ili drugih obveza prema dužniku, a nisu osigurana putem hipoteke, zaloga ili drugih oblika osiguranja. Vjerovnici u ovoj skupini nemaju posebna osiguravajuća prava na imovinu dužnika.

#### 2. Skupina B - Osigurani vjerovnici

U ovu skupinu spadaju vjerovnici čija su potraživanja osigurana, ali ne putem razlučnog prava. Potraživanja vjerovnika u ovoj skupini osigurana su putem instrumenata kao što su jamstvo putem jamca platca, koji im omogućuje povrat svojih potraživanja.

#### 3. Skupina C - Leasing (Osigurani vjerovnici s izlučnim pravom)

Vjerovnici u ovoj skupini imaju dospjelo potraživanje osigurano izlučnim pravom, što znači da njihova potraživanja uživaju osiguranje koje je vezano uz specifičnu imovinu dužnika, kao što su vozila. Izlučno pravo omogućuje vjerovniku naplatu iz konkretne imovine koja je predmet osiguranja, pružajući im pravo na naplatu iz vozila koja su predmet Ugovora o leasingu.

#### 4. Skupina D- Leasing (Osigurani vjerovnici s izlučnim pravom)

Vjerovnici u ovoj skupini imaju nedospjelo potraživanje osigurano izlučnim pravom, što znači da njihova potraživanja uživaju osiguranje koje je vezano uz specifičnu imovinu dužnika, kao što su vozila. Izlučno pravo omogućuje vjerovniku naplatu iz konkretne imovine koja je predmet osiguranja, pružajući im pravo na naplatu iz vozila koja su predmet Ugovora o leasingu.

- A) Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 05. veljače 2025. godine iznose 43.800,50 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, dok će se preostalih 70% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih anuiteta bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prvi anuitet platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
- B) Tražbine vjerovnika SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 05. veljače 2025. godine iznose 18.296,63 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 48 jednakih mjesečnih rata bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
- C) Tražbine vjerovnika SKUPINE C sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 05. veljače 2025. godine iznose 2.159,39 EUR a odnose se na tražbinu osiguranu izlučnim pravom. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 48 jednakih mjesečnih rata bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50 %. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
- D) Tražbine vjerovnika SKUPINE D sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 05. veljače 2025. godine iznose 24.507,73 EUR a odnose se na tražbinu osiguranu izlučnim pravom. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 21 nejednakih mjesečnih rata bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 6,00 %. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

# Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima

a) Vjerovnici skupine A

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza Eur	Udio	Umanjenje tražbine Eur	Preostali iznos za otplatu nakon umanjenja Eur	Mjesečna rata Eur
1	Financijska agencija	85821130368	ULICA GRADA VUKOVARA 70, 10000 ZAGREB	199,66	0,46%	59,90	139,76	2,91
2	Hrvatska gospodarska komora	85167032587	Rooseveltov trg 2, 10000 Zagreb	247,00	0,56%	74,10	172,90	3,60
3	Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava	18683136487	Katančićeva ulica 5, 10000 Zagreb	36.283,46	82,84%	10.885,04	25.398,42	529,13
4	Scania Hrvatska d.o.o.	59497733318	KARLOVAČKA CESTA 96, 10000 ZAGREB	1.940,36	4,43%	582,11	1.358,25	28,30
5	Triglav osiguranje d.d.	29743547503	ULICA ANTUNA HEINZA 4, 10000 ZAGREB	5.130,02	11,71%	1.539,01	3.591,01	74,81
<b>UKUPNO:</b>				<b>43.800,50</b>	<b>100,00%</b>	<b>13.140,15</b>	<b>30.660,35</b>	<b>638,76</b>

b) Vjerovnici skupine B

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza Eur	Udio	Umanjenje tražbine Eur	Preostali iznos za otplatu nakon umanjenja Eur
1	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Trg bana Josipa Jelačića 10, 10000 Zagreb	18.296,63	100,00%	0,00	18.296,63
<b>UKUPNO:</b>				<b>18.296,63</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>18.296,63</b>

c) Vjerovnici skupine C

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza Eur	Udio	Umanjenje tražbine Eur	Preostali iznos za otplatu nakon umanjenja Eur
1	Raiffeisen Leasing d.o.o.	75346450537	MAGAZINSKA CESTA 69, 10110 ZAGREB	2.159,39	100,00%	0,00	2.159,39
<b>UKUPNO:</b>				<b>2.159,39</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>2.159,39</b>

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

d) Vjerovnici skupine D

<i>Redni broj</i>	<i>Vjerovnik</i>	<i>Oib</i>	<i>Adresa vjerovnika</i>	<i>Obveza Eur</i>	<i>Udio</i>	<i>Umanjenje tražbine Eur</i>	<i>Preostali iznos za otplatu nakon umanjenja Eur</i>
<i>1</i>	<i>Raiffeisen Leasing d.o.o.</i>	<i>75346450537</i>	<i>MAGAZINSKA CESTA 69, 10110 ZAGREB</i>	<i>24.507,73</i>	<i>100,00%</i>	<i>0,00</i>	<i>24.507,73</i>
			<i>UKUPNO:</i>	<i>24.507,73</i>	<i>100,00%</i>	<i>0,00</i>	<i>24.507,73</i>

## 9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOSŁJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO

Kako bi povećalo ukupnu učinkovitost i konkurentnost, društvo planira provesti niz operativnih mjera koje će se postupno implementirati tijekom tekuće i sljedeće dvije godine. Ove mjere usmjerene su na optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje operativnih troškova i stvaranje temelja za dugoročni održivi rast.

### **1. Revidiranje poslovne strategije i diversifikacija tržišta**

Društvo će redefinirati poslovnu strategiju s ciljem ulaska na nova tržišta i diversifikacije izvora prihoda. Ovaj pristup omogućit će smanjenje poslovnih rizika i širenje poslovnih prilika. Planirane aktivnosti uključuju istraživanje tržišta, prilagodbu poslovnog modela i usmjeravanje resursa prema segmentima s većim potencijalom rasta.

### **2. Kadrovska optimizacija i razvoj zaposlenika**

Kako bi poboljšalo operativnu efikasnost, društvo će provesti reorganizaciju interne strukture. Fokus će biti na racionalizaciji radnih mjesta, optimizaciji odgovornosti i boljem usklađivanju kompetencija zaposlenika s poslovnim potrebama. Istovremeno, planiraju se edukacijski programi za razvoj ključnih zaposlenika, čime će se osigurati da tvrtka raspolaže stručnim i motiviranim timom.

### **3. Optimizacija nabave i smanjenje troškova materijala**

S obzirom na to da troškovi sirovina i materijala čine značajan dio ukupnih rashoda, društvo će provesti detaljnu analizu nabavnih procesa. Cilj je identificirati povoljnije dobavljače i diversificirati opskrbne kanale kako bi se osigurali bolji uvjeti nabave, smanjili troškovi i povećala kvaliteta proizvodnih inputa.

#### 4. Jačanje marketinških aktivnosti i digitalna promocija

Kako bi poboljšalo tržišnu prepoznatljivost i proširilo bazu kupaca, društvo će povećati ulaganja u digitalni marketing i promotivne aktivnosti. Planirani su angažman specijaliziranih marketinških agencija, vođenje ciljnih kampanja putem digitalnih kanala (Google Ads, društvene mreže) te jačanje odnosa s postojećim kupcima kroz personalizirane marketinške strategije.

#### Očekivani rezultati

Provedba ovih mjera omogućit će društvu povećanje operativne efikasnosti, smanjenje troškova i dugoročnu održivost poslovanja. Poboljšana organizacija, optimizirani troškovi i snažnija tržišna pozicija doprinijet će stabilnosti poslovanja i postavljanju temelja za budući rast.

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

Redni broj	Mjera	Predviđeno vremensko trajanje	Učinak mjere na profitabilnost (Eur)
1	Promjena strategije poslovanja	12 mjeseci	2.900
2	Kadrovsko restrukturiranje	16 mjeseci	3.800
3	Tržište nabave	24 mjeseca	5.500
4	Promotivne aktivnosti	36 mjeseci	3.500
<b>UKUPNO:</b>			<b>15.700</b>

## 10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

Poslovni plan za razdoblje **2024. – 2027. godine** temelji se na analizi financijskih i operativnih pokazatelja ostvarenih u prvih šest mjeseci **2024. godine**, uzimajući u obzir tržišne uvjete, interne resurse i strateške smjernice restrukturiranja tvrtke **BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.**

Plan obuhvaća detaljnu projekciju prihoda i rashoda, optimizaciju operativnih troškova te provedbu mjera usmjerenih na poboljšanje likvidnosti i profitabilnosti.

Za razdoblje **2025. – 2027. godine**, planirani rast poslovanja temelji se na:

- **Povećanju prihoda iz osnovne djelatnosti** kroz optimizaciju poslovnih procesa i poboljšanje učinkovitosti prijevoznih usluga.
- **Smanjenju operativnih troškova** putem racionalizacije resursa, boljeg planiranja ruta i optimizacije voznog parka.
- **Diversifikaciji prihoda** kroz proširenje poslovanja u segment skladištenja i logistike te razvoj dodatnih usluga u turizmu i poljoprivredi.
- **Financijskoj stabilizaciji** putem restrukturiranja postojećih obveza, čime će se smanjiti kratkoročni pritisak na likvidnost i omogućiti održivo poslovanje.

U projekciji su uzeti u obzir **makroekonomski faktori**, kretanja na tržištu prijevoza i logistike, konkurentski pritisci te mogućnosti za daljnje poboljšanje operativne efikasnosti. Primjenom ovog plana, tvrtka **BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.** postići će financijsku stabilnost i održivi rast u narednom razdoblju.

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2024. – 2027.

<b>Plan poslovanja u EUR</b>				
<b>Pozicija/godina</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
<b>1. Poslovni prihod</b>	482.902	507.047	532.400	585.640
<b>2. Poslovni rashod</b>	480.963	502.916	522.870	577.132
<b>a. Materijalni troškovi</b>	414.539	435.266	450.640	502.732
<b>b. Troškovi osoblja</b>	40.540	40.540	44.140	44.140
<b>c. Amortizacija</b>	22.152	23.259	24.422	26.864
<b>d. Financijski rashodi</b>	3.732	3.851	3.667	3.396
<b>3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	1.940	4.131	9.530	8.507
<b>4. Porez na dobit</b>	194	413	953	851
<b>5. Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>1.746</b>	<b>3.718</b>	<b>8.577</b>	<b>7.656</b>
<b>Slobodan cash flow</b>	23.897	26.977	32.999	34.521
<b>Akumulirani cash flow</b>	23.897	50.875	83.873	118.394
<b>Obveze po PSN</b>	<b>0</b>	<b>18.440</b>	<b>22.512</b>	<b>14.439</b>
<b>Manjak/višak</b>	23.897	8.538	10.487	20.082



## 11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

Tvrtka **BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.** provedbom predloženog **Plana operativnog i financijskog restrukturiranja** postići će stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će osigurati sposobnost ispunjavanja svih poslovnih i financijskih obveza.

Restrukturiranje će omogućiti **optimizaciju poslovnih procesa**, smanjenje dugovanja te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će tvrtka generirati stabilan novčani tok i očuvati solventnost. Planom se predviđa **uravnoteženje prihoda i rashoda**, uz postupno smanjenje postojećih obveza u skladu s financijskim projekcijama.

Provedbom Plana restrukturiranja tvrtka će postupno stabilizirati svoje financijsko poslovanje, osiguravajući dugoročnu održivost i sigurnost poslovanja do kraja 2027. godine. Provedbom ovog Plana, **BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.** ojačat će svoju tržišnu poziciju, osigurati dugoročni opstanak i vratiti povjerenje ključnih dionika.

Tablica 9: Planirana bilanca

POZICIJA	30.06.2024. (EUR)	31.12.2027. (EUR)
Dugotrajna imovina	49.779	116.645
Kratkotrajna imovina	999.539	762.546
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>1.049.318</b>	<b>879.191</b>
Kapital i rezerve	350.470	294.578
Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	122.853	101.514
Obveze za zajmove, depozite i slično	134.028	112.521
Obveze prema dobavljačima	45.392	51.081
Obveze prema zaposlenicima	2.613	2.207
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	66.801	17.875
Ostale kratkoročne obveze	327.161	299.416
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>1.049.318</b>	<b>879.191</b>

## 12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.**, prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 05. veljače 2025. godine**, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

*Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima*

Redni broj	Oib vjerovnika	VJEROVNIK	ADRESA VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE (EUR)	UDIO	VRSTA TRAŽBINE
1	Financijska agencija	85821130368	ULICA GRADA VUKOVARA 70, 10000 ZAGREB	199,66	0,22%	Vjerovnik skupine A
2	Hrvatska gospodarska komora	85167032587	Rooseveltov trg 2, 10000 Zagreb	247,00	0,28%	Vjerovnik skupine A
3	Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava	18683136487	Katančičeva ulica 5, 10000 Zagreb	36.283,46	40,88%	Vjerovnik skupine A
4	Scania Hrvatska d.o.o.	59497733318	KARLOVAČKA CESTA 96, 10000 ZAGREB	1.940,36	2,19%	Vjerovnik skupine A
5	Triglav osiguranje d.d.	29743547503	ULICA ANTUNA HEINZA 4, 10000 ZAGREB	5.130,02	5,78%	Vjerovnik skupine A
6	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Trg bana Josipa Jelačića 10, 10000 Zagreb	18.296,63	20,61%	Vjerovnik skupine B
7	Raiffeisen Leasing d.o.o.	75346450537	MAGAZINSKA CESTA 69, 10110 ZAGREB	2.159,39	2,43%	Vjerovnik skupine C
8	Raiffeisen Leasing d.o.o.	75346450538	MAGAZINSKA CESTA 69, 10110 ZAGREB	24.507,73	27,61%	Vjerovnik skupine D
<b>UKUPNO:</b>				<b>88.764,25</b>	<b>100,00%</b>	

Ukupne tražbine vjerovnika u predstečajnom postupku razvrstane su u sljedeće skupine:

*Tablica 11: Vjerovnici skupine A*

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza Eur	Udio
1	Financijska agencija	85821130368	ULICA GRADA VUKOVARA 70, 10000 ZAGREB	199,66	0,46%
2	Hrvatska gospodarska komora	85167032587	Rooseveltov trg 2, 10000 Zagreb	247,00	0,56%

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

<b>3</b>	Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava	18683136487	Katančićeve ulica 5, 10000 Zagreb	36.283,46	82,84%
<b>4</b>	Scania Hrvatska d.o.o.	59497733318	KARLOVAČKA CESTA 96, 10000 ZAGREB	1.940,36	4,43%
<b>5</b>	Triglav osiguranje d.d.	29743547503	ULICA ANTUNA HEINZA 4, 10000 ZAGREB	5.130,02	11,71%
<b>UKUPNO:</b>				<b>43.800,50</b>	<b>100,00%</b>

*Tablica 12: Vjerovnici skupine B*

<b>Redni broj</b>	<b>Vjerovnik</b>	<b>Oib</b>	<b>Adresa vjerovnika</b>	<b>Obveza Eur</b>	<b>Udio</b>
<b>1</b>	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Trg bana Josipa Jelačića 10, 10000 Zagreb	18.296,63	100,00%
<b>UKUPNO:</b>				<b>18.296,63</b>	<b>100,00%</b>

*Tablica 13: Vjerovnici Skupine C*

<b>Redni broj</b>	<b>Vjerovnik</b>	<b>Oib</b>	<b>Adresa vjerovnika</b>	<b>Obveza Eur</b>	<b>Udio</b>
<b>1</b>	Raiffeisen Leasing d.o.o.	75346450537	MAGAZINSKA CESTA 69, 10110 ZAGREB	2.159,39	100,00%
<b>UKUPNO:</b>				<b>2.159,39</b>	<b>100,00%</b>

*Tablica 14: Vjerovnici skupine D*

<b>Redni broj</b>	<b>Vjerovnik</b>	<b>Oib</b>	<b>Adresa vjerovnika</b>	<b>Obveza Eur</b>	<b>Udio</b>
<b>1</b>	Raiffeisen Leasing d.o.o.	75346450537	MAGAZINSKA CESTA 69, 10110 ZAGREB	24.507,73	100,00%
<b>UKUPNO:</b>				<b>24.507,73</b>	<b>100,00%</b>

### 13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE

#### a) Ponuda vjerovnicima prema skupinama

Dug prema vjerovnicima **SKUPINE A** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 05. veljače 2025. godine iznose 43.800,50 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, dok će se preostalih 70% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih anuiteta bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prvi anuitet platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. Financijska agencija, ULICA GRADA VUKOVARA 70, 10000 ZAGREB, OIB: 85821130368, ukupan iznos tražbine iznosi 199,66 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 59,90 EUR. Preostali iznos tražbine od 139,76 EUR otplatit će se na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 2,91 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
2. Hrvatska gospodarska komora, Rooseveltov trg 2, 10000 Zagreb, OIB: 85167032587, ukupan iznos tražbine iznosi 247,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 74,10 EUR. Preostali iznos tražbine od 172,90 EUR otplatit će se na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 3,60 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
3. Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Katančićeva ulica 5, 10000 Zagreb, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 36.283,46 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio

tražbine, što iznosi 10.885,04 EUR. Preostali iznos tražbine od 25.398,42 EUR otplatit će se na 48 jednakih mjesečnih anuitet od kojih svaki iznosi 529,13 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

4. Scania Hrvatska d.o.o., KARLOVAČKA CESTA 96, 10000 ZAGREB, OIB: 59497733318, ukupan iznos tražbine iznosi 1.940,36 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 582,11 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.358,25 EUR otplatit će se na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 28,30 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
5. Triglav osiguranje d.d., ULICA ANTUNA HEINZA 4, 10000 ZAGREB, OIB: 29743547503, ukupan iznos tražbine iznosi 5.130,02 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 1.539,01 EUR. Preostali iznos tražbine od 3.591,01 EUR otplatit će se na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 74,81 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

Dug prema vjerovnicima **SKUPINE B** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 05. veljače 2025. godine iznose 18.296,63 EUR. Dužnik predlaže otplatu

tražbina u cijelosti na 48 jednakih mjesečnih rata bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. ZAGREBAČKA BANKA d.d., Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb, OIB: 92963223473, ukupan iznos tražbine iznosi 18.296,63 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,50%, koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

Dug prema vjerovnicima **SKUPINE C** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 05. veljače 2025. godine iznose 2.159,39 EUR a odnose se na tražbinu osiguranu izlučnim pravom. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 48 jednakih mjesečnih rata bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50 %. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. RAIFFEISEN LEASING d.o.o., Zagreb, Magazinska cesta 69, OIB: 75346450537, ukupan iznos tražbine iznosi 2.159,39 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% , računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

Dug prema vjerovnicima **SKUPINE D** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 05. veljače 2025. godine iznose 24.507,73 EUR a odnose se na tražbinu osiguranu izlučnim pravom. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 21 nejednakih mjesečnih rata bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 6,00 %. Prva rata platit će

se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. RAIFFEISEN LEASING d.o.o., Zagreb, Magazinska cesta 69, OIB: 75346450537, ukupan iznos tražbine iznosi 24.507,73 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti bez počeka na 21 nejednakih mjesečnih rata uz obračun godišnje kamatne stope od 6,00%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja
  - Prva rata će iznositi 9.079,05 eura te će se platiti do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec
  - Druga rata do trinaesta rata će iznositi 1009,03 eura te će se platiti do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec
  - Četrnaesta rata do dvadesetprva rata će iznositi 415,04 eura te će se platiti do 15-og u mjesecu za prethodni mjesecPrva rata će se platiti 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

## 14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA

Dužnik BIKIĆ TRANSPORT d.o.o. u Planu restrukturiranja za razdoblje od 2024. do 2027. godine nije predvidio novo zaduživanje. Procjena je da će planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerene na optimizaciju poslovnih aktivnosti i smanjenje postojećih obveza, rezultirati generiranjem viška likvidnih sredstava. Ovaj višak proizlaziti će iz povećanih prihoda i ušteda ostvarenih uspješnom provedbom mjera optimizacije poslovanja, smanjenja operativnih troškova i unapređenja učinkovitosti.

Tijekom predstečajnog postupka, očekuje se i znatan priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Ova sredstva bit će ključna za poboljšanje novčane likvidnosti te će se koristiti za podmirenje postojećih dugovanja i obveza prema vjerovnicima. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provedbom mjera restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganje u razvoj poslovanja i doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom predstečajnog postupka biti u mogućnosti pokrivati svoje tekuće obveze iz viška likvidnih sredstava, bez potrebe za dodatnim zaduživanjem. Na taj način osigurava se financijska održivost i smanjenje rizika, čime se stvara čvrsta osnova za povratak društva na stabilan i profitabilan put. Ovakav pristup omogućuje fokusiranje na dugoročno održivo poslovanje, izbjegavajući dodatna financijska opterećenja koja bi mogla ugroziti postignutu stabilnost.



## 15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi **7.500 EUR**, a obuhvaća ključne aktivnosti nužne za uspješno provođenje predstečajnog postupka i stabilizaciju poslovanja poduzeća. Troškovi su strukturirani kako bi osigurali pravnu, financijsku i operativnu podršku tijekom procesa.

### Struktura troškova

#### 1. Operativni troškovi – 3.000 EUR

- Organizacija i upravljanje restrukturiranjem
- Komunikacija i pregovori s vjerovnicima
- Praćenje provedbe mjera financijske konsolidacije

#### 2. Administrativni troškovi – 2.000 EUR

- Priprema i dostava dokumentacije
- Sudske pristojbe i naknade za povjerenika
- Pravne i regulatorne obveze

#### 3. Stručne konzultacije i revizija – 2.500 EUR

- Financijska analiza i revizija poslovanja
- Pravni savjeti i zastupanje u postupku
- Strateško savjetovanje i optimizacija troškova

### Ciljevi restrukturiranja

- **Stabilizacija poslovanja** kroz optimizaciju rashoda i prilagodbu poslovnog modela
- **Upravljanje dugovima** i dogovaranje uvjeta s vjerovnicima radi smanjenja financijskog opterećenja
- **Očuvanje zaposlenosti** kroz racionalizaciju operacija i prilagodbu radne snage
- **Povećanje operativne efikasnosti** uz transparentnu i zakonitu provedbu restrukturiranja

Troškovi su pažljivo planirani kako bi omogućili **učinkovitu provedbu restrukturiranja**, osigurali financijsku održivost te minimizirali rizike za poduzeće i njegove vjerovnike.

## 16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAŽBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
  - obavješćavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

- obavještavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine
- obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.

## 17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA

Kako bi se osigurala transparentnost i pravovremena informiranost radnika o procesu restrukturiranja, predviđene su sljedeće metode obavještanja i savjetovanja:

### 1. Način obavještanja radnika

- **Službeni dopis** – Svaki radnik primit će pisanu obavijest o procesu restrukturiranja, uključujući razloge, ciljeve i očekivane promjene.
- **Sastanci s radnicima** – Održat će se grupni i pojedinačni sastanci kako bi se pružile dodatne informacije i odgovori na pitanja.
- **Interna komunikacija** – Redovito će se ažurirati informacije putem e-maila i e-oglasne ploče sudova.
- **Pitanja i odgovori** – Otvoreni kanal za dostavljanje upita kako bi radnici mogli dobiti pojašnjenja o aspektima koji ih zanimaju.

### 2. Način obavljanja savjetovanja s radnicima

- **Individualni razgovori** – Omogućit će se radnicima prilika za individualne konzultacije kako bi se adresirali njihovi osobni upiti i zabrinutosti.
- **Radionice i edukacije** – Organizirat će se informativne sesije o pravima radnika u procesu restrukturiranja i mogućnostima zapošljavanja u novim okolnostima.
- **Povratna informacija** – Prikupljat će se mišljenja i prijedlozi radnika, koji će se analizirati i, gdje je moguće, uzeti u obzir u daljnjem planiranju.

Cilj ovih mjera je osigurati otvorenu komunikaciju, smanjiti nesigurnost među radnicima i olakšati proces prilagodbe na promjene uz maksimalno poštivanje radničkih prava i zakonskih obveza.

## 18. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA

Planom restrukturiranja predviđa se model namirenja obveza prema vjerovnicima koji omogućava daljnje poslovanje društva BIKIĆ TRANSPORT d.o.o. te osiguranje njegove financijske stabilnosti. Provedba ovog plana omogućit će društvu:

- Izbjegavanje nesposobnosti za plaćanje,
- Održavanje poslovanja i zaštitu radnih mjesta,
- Povoljni položaj vjerovnicima u odnosu na situaciju u stečaju.

Ako plan restrukturiranja ne bude potvrđen, vjerovnici neće moći u cijelosti naplatiti svoja potraživanja, što bi dovelo do nepovoljnijeg ishodu za sve strane uključene u postupak.

Razdoblje restrukturiranja od 2024. do 2027. godine omogućit će stabilizaciju društva, a održivost poslovanja bit će osigurana kroz:

- Pregovore s vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima s ciljem dogovora o optimalnim uvjetima otplate duga,
- Unaprjeđenje poslovnih procesa i optimizaciju troškova radi dugoročne održivosti,
- Nastavak suradnje s dobavljačima i poslovnim partnerima uz obostranu korist i jačanje poslovnih odnosa.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja društva BIKIĆ TRANSPORT d.o.o. za razdoblje 2024. – 2027. godine usvojen je i odobren od strane zakonskog zastupnika 10.04.2025. godine.

**BIKIĆ TRANSPORT d.o.o.**

**Zastupano po**

---